RAPPORT ANNUEL 2015

BFV-SG

DEVELOPPONS ENSEMBLE
L'ESPRIT D'EQUIPE

SOMMAIRE

1 HISTORIQUE ET PRÉSENTATION DU GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE P.3

1. Présentation du Groupe Société Générale P.4
2. Un modèle robuste de banque universelle P.5

2 HISTORIQUE ET PRÉSENTATION DE LA BFV-SOCIÉTÉ GÉNÉRALE P.6

1. Présentation de la BFV-Société Générale P.7
2. Gouvernance P.9

3 MOT DU PRÉSIDENT P.11

4 RÉSULTATS ET PERFORMANCE P.13

1. Activité 2015 P.14
2. Rapport des commissaires aux comptes P.18
3. Etats financiers P.20

5 FAITS MARQUANTS P.23

1. Événements internes à la BFV - Société Générale P.24
2. Développement de l'offre commerciale P.25
3. De nouvelles agences P.26

6 RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE P.27

1. Respect de l'environnement et consommation responsable P.28
2. Engagement dans la société civile P.29

1

HISTORIQUE ET PRÉSENTATION DU GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

1. Présentation du Groupe Société Générale.....4

2. Un modèle robuste de banque universelle.....5

1. PRÉSENTATION DU GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

NOTRE AMBITION

Etre la banque relationnelle de référence sur ses marchés, proche de ses clients, choisie par la qualité et l'engagement de ses équipes.

31 MILLIONS DE CLIENTS
PARTICULIERS, DE GRANDES ENTREPRISES ET D'INVESTISSEURS INSTITUTIONNELS

146000 COLLABORATEURS
PRÉSENTS DANS 66 PAYS

PRODUIT NET BANCAIRE
25,6 milliards €

RÉSULTAT NET PART GROUPE
4,0 milliards €

NOS VALEURS

ESPRIT D'ÉQUIPE
INNOVATION
RESPONSABILITÉ
ENGAGEMENT

Société Générale est l'un des tout premiers groupes européens de services financiers, fondée en 1864 par un groupe d'industriels et de financiers portés par des idéaux de progrès.

S'appuyant sur un modèle diversifié de banque universelle, le Groupe allie solidité financière et stratégie de croissance durable, afin de mettre sa performance au service du financement de l'économie et des projets de ses clients.

Avec un ancrage solide en Europe et une présence dans les géographies à fort potentiel, les 145 700 collaborateurs du Groupe, présents dans 66 pays, accompagnent au quotidien 31 millions de clients particuliers, grandes entreprises, investisseurs institutionnels(1), dans le monde entier, en offrant une large palette de conseils et de solutions financières sur-mesure qui s'appuie sur 3 pôles métiers complémentaires :
- La Banque de détail en France avec les enseignes Société Générale, Crédit du Nord, et Boursorama qui proposent des gammes complètes de services financiers avec une offre multicanal à la pointe de l'innovation digitale ;
- La Banque de détail à l'International, l'Assurance, et les Services financiers aux entreprises, avec des réseaux présents dans les zones géographiques en développement et des métiers spécialisés leaders dans leurs marchés ;
- La Banque de Financement et d'Investissement, Banque Privée, Gestion d'Actifs et Métier Titres, avec leurs expertises reconnues, leurs positions internationales clés et des solutions intégrées.

Au 7 mars 2016, la notation long terme de Société Générale est A (FitchRatings, Standard and Poor's), A(High) (DBRS) et A2 (Moody's).

Société Générale figure dans les principaux indices de développement durable : DJSI (World et Europe), FSTE4Good (Global et Europe), Euronext Vigeo (Europe, Eurozone et France), ESI Excellence (Europe) d'Ethibel et 4 des indices STOXX ESG Leaders.

2. UN MODÈLE ROBUSTE DE BANQUE UNIVERSELLE

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

3 marques complémentaires à l'avant-garde de la transformation numérique

39 000 collaborateurs
et 3 085 agences à fin 2015

12 millions de clients
dont 810 000 clients professionnels, entreprises et associations

178 milliards € d'encours de crédit

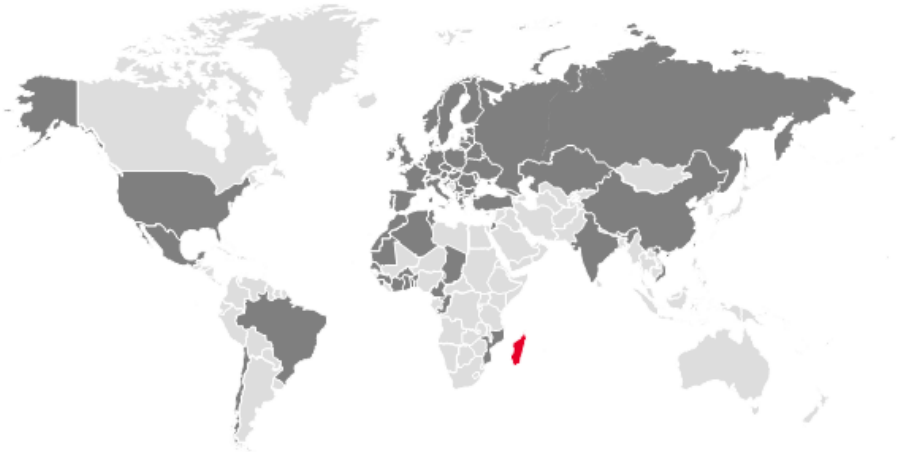
BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

Des métiers leaders aux compétences reconnues

73 000 collaborateurs
présents dans 52 pays dont Madagascar

32 millions de clients
particuliers, professionnels et entreprises
dont 1,2 million d'entreprises et 13,4 millions d'assurés

106 milliards € d'encours de crédit



BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

Des métiers leaders aux compétences reconnues

22 000 collaborateurs répartis sur 28 pays

Plus de **5 500** clients

135 milliards € d'encours de crédit

2

HISTORIQUE ET PRÉSENTATION DE LA BFV-SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

1. Présentation de la BFV- Société Générale.....7
a. Histoire de la BFV-Société Générale.....7
b. Présentation de la BFV-Société Générale.....8

2. Gouvernance.....9
a. Conseil d'administration.....9
b. Comité de direction.....10

1. PRÉSENTATION DE LA BFV-SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

a. HISTOIRE DE LA BFV-SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

La BFV Société Générale a été créée en juin 1998 à la suite de la privatisation de la Banky Fampandrosoana ny Varotra. Cela a été effectué sur appel d'offre du Gouvernement de la République de Madagascar pour relancer l'économie malagasy et régler les difficultés que traversaient les banques en cette période. Parmi les preneurs potentiels figurait la Société Générale dont l'offre a été retenue. A sa constitution, son capital s'éleva à 14 milliards d'Ariary dont 70% appartiennent à la Société Générale – Paris. Les 30% sont répartis entre l'Etat Malagasy (28,5%) et le Personnel (1,5%).

Pour rappel, la Banky Fampandrosoana ny Varotra ou BFV a été créée en 1977 suite à la fusion de deux institutions financières de l'époque, la « Banque Commerciale de Madagascar» ou BCM et la « Banque Financière et Commerciale Malgache Mandroso » ou BFCMM.

La privatisation a eu pour objectif de régler les difficultés que les banques avaient traversées dans les années 90. Aujourd'hui, la BFV SG constitue un exemple réussi du partenariat public-privé. Cette année 2015, elle sort du lot devant les autres banques de la place.

b. PRÉSENTATION DE LA BFV-SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

192 000 CLIENTS
805 COLLABORATEURS

La BFV Société Générale a été créée en juin 1998 à la suite de la privatisation de la Banky Fampandrosoana ny Varotra. Cela a été effectué sur appel d'offre du Gouvernement de la République de Madagascar pour relancer l'économie malagasy et régler les difficultés que traversaient les banques en cette période. Parmi les preneurs potentiels figurait la Société Générale dont l'offre a été retenue. A sa constitution, son capital s'éleva à 14 milliards d'Ariary dont 70% appartiennent à la Société Générale – Paris. Les 30% sont répartis entre l'Etat Malagasy (28,5%) et le Personnel (1,5%).

Pour rappel, la Banky Fampandrosoana ny Varotra ou BFV a été créée en 1977 suite à la fusion de deux institutions financières de l'époque, la « Banque Commerciale de Madagascar» ou BCM et la « Banque Financière et Commerciale Malgache Mandroso » ou BFCMM.

Aujourd'hui, la BFV-Société Générale constitue un exemple réussi du partenariat public-privé. Cette année 2015, elle sort du lot devant les autres banques de la place.

Réseau de 50 AGENCES

Agences Antananarivo

- 67HA
- AMBATOBE *
- AMPEFILOHA *
- ANALAKELY **
- ANKORONDRANO *
- ANOSIZATO *
- ANOSY
- ANTANIMENA
- ANTANINARENINA
- ANTSAKAVIRO *
- BEHORIRIKA *
- DIGUE *
- FITARATRA *
- GALAXY
- INDEPENDANCE *
- ITAOSY **
- IVANDRY *
- IVATO *
- MAHAZO
- TANJOMBATO
- TSARALALANA
- US EMBASSY

Agences ouvertes du lundi au vendredi
* Agences ouvertes du lundi au samedi
* * Agences ouvertes du mardi au samedi

2. GOUVERNANCE

a. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Bruno MASSEZ

PRÉSIDENT DU CONSEIL
Directeur Général
BFV-Société Générale

Mbolahanta Mireille HAINGOMIARANTSOA

ADMINISTRATEUR
REPRESENTANT ETAT
MALAGASY

Mickael PAGES

ADMINISTRATEUR
Directeur Général Adjoint
BFV-Société Générale

Haingotiana Liliane RAJEMISA

ADMINISTRATEUR
REPRESENTANT ETAT
MALAGASY

Mialy Lanto RAZANAJATO

ADMINISTRATEUR
REPRESENTANT ETAT
MALAGASY

Nouredine OUARET

ADMINISTRATEUR
Secrétaire Général
BFV-Société Générale

Pierre André TAULET

ADMINISTRATEUR
REPRÉSENTANT
GROUPE SG

Pierre Yves GRIMAUD

ADMINISTRATEUR
REPRÉSENTANT
GROUPE SG

Aymeric VILLEBRUN

ADMINISTRATEUR
REPRÉSENTANT
GROUPE SG

b. COMITÉ DE DIRECTION

(Au 31 décembre 2015)

Tsirinirina RAKOTONIRAINY
Directeur
Réseau et Optimisation

Tina DREYER
Directeur
Stratégie & Marketing

Yves ESSOH
Directeur SIO

Mamitiana RAMAMIAKAMANANA
Directeur
du Pôle Services Clientèle

Dominique RANDRIAMASY
Directeur de Cabinet

Mickael PAGES
Directeur Général
Adjoint

Bruno MASSEZ
Président
Directeur Général

Vola RANDRIANARISON
Directeur
des Ressources Humaines

Nouredine OUARET
Secrétaire Général

Johann HUBERT
Directeur des Risques

Benjamin TOULOUZE
Directeur
Relations Entreprises

3

MOT DU PRÉSIDENT

« ENGAGEMENT ET RESPONSABILITÉ »

L'Engagement et la Responsabilité c'est d'abord créer un savoir-faire pour **créer** de la différence et de la préférence clients.

L'Engagement et la Responsabilité c'est **oser** avec courage : le risque est omniprésent quand on agit.

L'Engagement et la Responsabilité, c'est **agir** en faisant « bouger les lignes » pour faire émerger plus de collaboration, plus de qualitatif et moins de quantitatif, plus d'innovation et moins de répétition.

L'Engagement et la Responsabilité c'est **relier** : l'intelligence humaine et collective est au cœur de la satisfaction client.

L'engagement c'est enfin **unir** les talents et les compétences autour de projets novateurs pour créer une valeur d'usage pour nos clients.

L'Engagement et la Responsabilité sont au cœur de nos valeurs.
Rassemblés, Engagement et Responsabilité créent le Professionnalisme.

De là, découle la performance et, c'est un grand honneur que de vous présenter dans les pages qui suivent l'excellence de nos résultats 2015.

Bruno MASSEZ - Président Directeur Général de BFV - Société Générale

4

RÉSULTATS ET PERFORMANCE

1. Activité 2015.....**14**
a. Conjoncture économique.....14
b. Environnement bancaire.....15
c. Chiffres clés.....16

2. Rapport des commissaires aux comptes.....**18**
a. Rapport Général.....18
b. Rapport Spécial.....19

3. Etats financiers.....**20**
a. Bilan.....20
b. Hors-Bilan.....21
c. Compte de résultat.....21
d. Tableau des flux de trésorerie.....22

1. ACTIVITÉ 2015

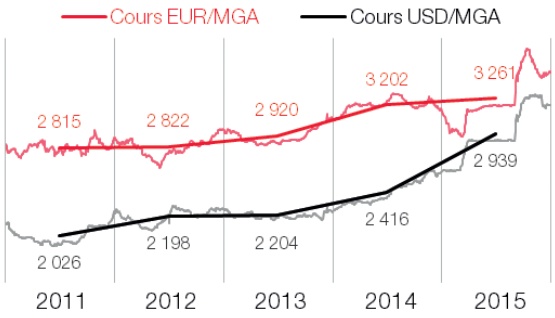
a. CONJONCTURE ÉCONOMIQUE

Dans un contexte de début de relance économique, la croissance économique pour 2015 se situe à +3,2%. Le secteur primaire acquiert une croissance de +0,7% impulsée par la branche « agriculture » +0,6%, malgré des dégâts causés par les aléas cycloniques du premier trimestre, ainsi que la baisse continue des cours rizicoles. La croissance de la branche « élevage et pêche » s'est ralentie à +0,8% et la « sylviculture » affiche un taux de +1,0% avec la poursuite de la lutte contre l'exploitation illicite de bois précieux. Le secteur secondaire a baissé jusqu'à +4,1% contre +8,6% de l'année précédente suite à une chute des cours des métaux au niveau international. La performance de la branche «industries extractives» s'est ainsi affaiblie à +3,3% et celles de l'« énergie » à +3,1%. Néanmoins, les « Zones Franches Industrielles », à +7,1%, propulsent le secteur secondaire avec la reprise de l'AGOA.

Le taux de pression fiscale a atteint 9,9% pour 2015 contre une prévision initiale de 11,5% du PIB (loi de finances 2015). Cette révision à la baisse s'explique principalement par la lenteur de la reprise économique ainsi que par une diminution des importations constatée au premier semestre. Toutefois, les recettes non fiscales augmentent à 117,9 milliards d'Ariary contre une prévision initiale de 61,9 milliards d'Ariary.

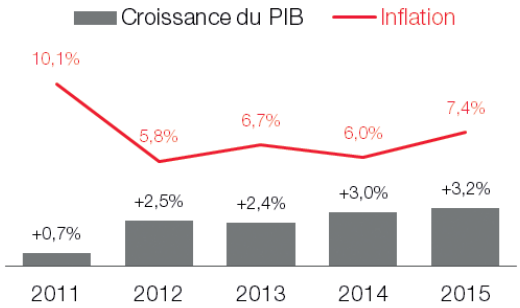
En 2015, l'inflation mesurée par l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) est estimée à 7,4%. Elle résulte d'une baisse tendancielle des cours du riz, rythmée par des variations saisonnières de prix, mais également d'une relative stabilité des prix de carburants à la pompe, les hausses opérées en Juillet ayant été compensées en partie par la baisse des prix du baril à l'international en fin d'année.

Dépréciation progressive de l'Ariary par rapport aux devises pivot et mise en œuvre de réformes sur le marché des changes au T4 2015



Suite au retour à l'ordre constitutionnel, les appuis financiers alloués par l'Union Européenne d'un montant de 65 millions d'euros et celui de la Banque Mondiale de 45 millions de dollars sont arrivés dans les caisses de l'Etat en 2015. La Banque Mondiale prévoit d'allouer un crédit de 50 millions de dollars pour financer la première phase du second Programme intégré de Pôles et Corridors de croissance ou PIC2.

Chute des cours des matières premières à l'international et chocs climatiques de début 2015 ayant pesé sur la reprise de l'économie initiée en 2014



Le retour de Madagascar dans l'AGOA encourage les membres du GEFP (Groupement des Entreprises Franches et Partenaires) à aller de l'avant, le volume d'exportations dans le secteur textile est prévu tripler. Pour la Grande Ile, 200 000 emplois directs sont prévus tout comme 7 000 lignes de produits à exporter.
La monnaie locale s'est dépréciée de 9,44% face à l'Euro. En effet, l'Euro valant 3 167,33 Ariary à fin décembre 2014 est passé à 3 497,62 Ariary à fin Décembre 2015. Quant au Dollar américain, il s'échange à 2 596,73 Ariary à la clôture de 2014 contre 3 199,21 Ariary en 2015, soit une dépréciation de la monnaie locale face à l'USD de 23,20%.

b . ENVIRONNEMENT BANCAIRE

Evolution des règlementations

Dans le cadre de la politique monétaire, afin d'améliorer la stabilité économique, et en parallèle avec le lancement en 2015 du Programme d'Evaluation du Secteur Financier (PESF), plusieurs changements règlementaires recommandés par le FMI et la Banque Mondiale ont été opérés par la BCM depuis le mois de Septembre 2015.

Le taux des réserves obligatoires a été revu de 15% à 13% à partir du mois d'Octobre, pour réguler la liquidité des banques avec une raréfaction des ressources et une augmentation plus rapide des crédits.

Le taux directeur a été révisé de 9,5% à 8,7% à mi-Octobre et sera réévalué de manière semestrielle, dont les effets espérés sont la relance de la consommation et de l'investissement. La dernière révision avait été opérée en 2009, et les analystes estiment qu'il ne reflétait plus la situation économique actuelle.

Au niveau du Marché Interbancaire de Devises (MID), de nouvelles dispositions sur la valeur de référence ont été prises pour apporter une meilleure visibilité aux acteurs économiques. Cette mesure a été accompagnée par un arrêté du Ministère des Finances et du Budget obligeant les exportateurs à céder les devises issues de leurs recettes d'exportations sur le MID jusqu'au mois d'Avril 2016, afin de fluidifier les opérations du marché et faire face à l'amenuisement des réserves en devises.

Concurrence exarcerbée

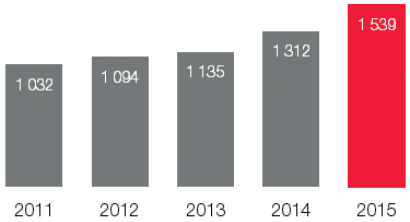
La concurrence exacerbée sur le secteur bancaire se traduit par la multiplication des conventions et partenariat signés avec les entités publiques et privées (ministères, instituts de formation, institutionnels, entreprises...).

Cependant, c'est essentiellement dans le développement des réseaux d'agences du système bancaire que l'intensification de la concurrence est perceptible (23 agences ouvertes en 2014 et 35 en 2015, dans un contexte de recherche de dépôts rares (avec un taux de bancarisation de 5%) contre une progression continue des financements à l'économie depuis le second semestre de 2014.

a . CHIFFRES CLÉS

Total Bilan

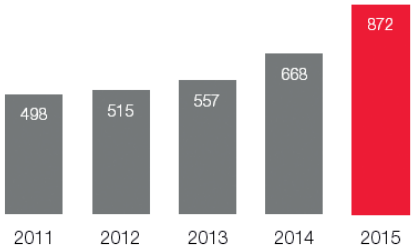
Le total du bilan progresse de +17,3%, de par la progression des encours, de l'activité de la banque, et de la mise en œuvre du programme d'investissements, avec l'ouverture de nouvelles agences et les différents projets informatiques.



Evolution du Total Bilan

Dépôts clientèle

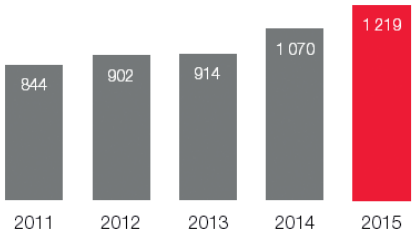
SAvec une position plus agressive sur un marché très concurrentiel, la progression des dépôts est de +13,9% par rapport à 2014, permettant de maintenir les parts de marché de la banque sur ces encours qui servent de socle aux crédits. Cette augmentation a notamment été permise par la couverture de nouvelles zones de par l'ouverture de nouvelles agences, et par une gestion tarifaire active et tournée vers la satisfaction des clients sur les différents produits de dépôts.



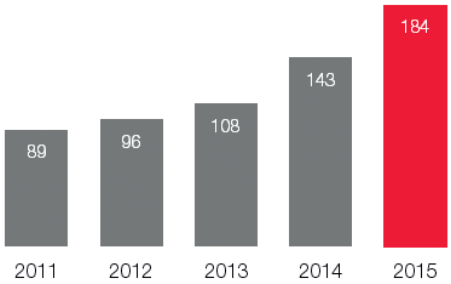
Evolution du nombre de dépôts clientèle

Crédits clientèle

En 2015, les crédits clientèle bondissent de +13,9%. La banque a ainsi gagné des parts de marché grâce au regain de dynamisme sur la clientèle des entreprises, tant en termes de crédits de fonctionnement que d'investissement, et à la croissance graduelle des crédits aux particuliers portée par les crédits à la consommation.



Evolution du nombre de crédits clientèle



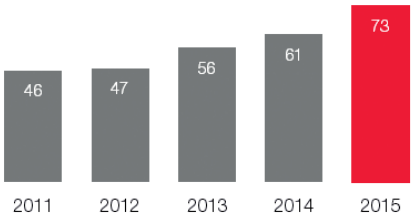
Evolution du Produit net bancaire

Produit Net bancaire

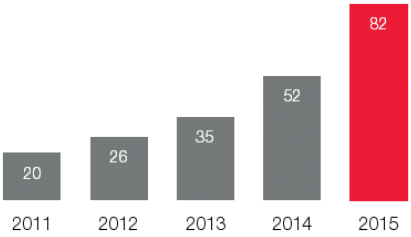
Le produit net bancaire réalisé en 2015 confirme sa croissance soutenue sur le long terme, avec une progression de +28,3% par rapport à l'année précédente, pour atteindre 184 milliards MGA. Cette performance résulte de la bonne dynamique sur les crédits, d'une gestion efficace des ressources, des opportunités sur le marché des devises, ainsi que de la perception de produits exceptionnels sur la période.

Frais généraux

Dans un contexte économique inflationniste, de dépréciation de l'Ariary, et avec un programme de croissance organique et d'amélioration des services, les frais généraux ont été contenus à +19,5% en 2015 grâce à la gestion rigoureuse des coûts et l'amélioration de l'efficacité opérationnelle.



Evolution des Frais Généraux



Evolution du Résultat net bancaire

Résultat net

Par ailleurs, le pilotage rigoureux de la qualité du portefeuille d'engagements et la maîtrise des risques ont permis de dégager un résultat net en forte progression, qui s'établit sur l'année à 82 milliards MGA, soit une augmentation de +57,9% par rapport à 2014.

Suite à la proposition de la Direction Générale et du Conseil d'Administration, un renforcement des fonds propres et ainsi une distribution de 61% du résultat disponible a été validée par l'Assemblée Générale, afin d'améliorer les capacités de financement de l'économie nationale de la banque, sa résilience face à d'éventuels stress de liquidité, la solidité de sa structure financière, ainsi que ses ratios prudentiels.

2. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

a. RAPPORT GÉNÉRAL

Mesdames et Messieurs des Actionnaires,

Rapport sur les états financiers

En exécution de notre mandat de Commissaire aux Comptes, nous avons procédé à l'examen des états financiers de la BFV-Société Générale (BFV-SG), comprenant le bilan au 31 décembre 2015, le hors bilan, le compte de résultat, le tableau de variation des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.
Le bilan du 31 décembre 2015 présente, tant à l'actif qu'au passif, un total de 1 538 661 209 906,58 Ariary. Le compte de résultat fait ressortir un résultat net bénéficiaire de 81 752 630 626,42 Ariary à la fin de l'exercice 2015 contre 51 775 131 077,17 Ariary à fin 2014.

Responsabilité de la Direction pour les états financiers

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers conformément au Plan Comptable des Etablisements de Crédit 2005 (PCEC 2005) ainsi que d'un contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation, des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives. En procédant à cette évaluation, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

A notre avis, les états financiers présentent sincèrement , dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la BFV-Société Générale (BFV-SG) au 31 décembre 2015, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au Plan Comptable des Etablissements de Crédit 2005 (PCEC 2005).

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Après vérification du respect des dispositions de l'article 131 de la loi sur les sociétés commerciales, le rapport de gestion, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration , est en concordance avec les comptes annuels de l'exercice 2015.

Antananarivo le 30 mars 2016

Les Commissaires aux Comptes

Alain RAHOBISOA
Partner, Expert Comptable et Financier
MAZARS FIVOARANA

Rivoharisoa RABEMIAFARA
Partner, Expert Comptable et Financier
AUDITEURS ASSOCIES CGA

b . RAPPORT SPÉCIAL

Mesdames et Messieurs des Actionnaires,

Nous vous présentons notre Rapport Spécial conformément aux dispositions de la loi n° 2003-036du 30 janvier 2014 sur les sociétés commerciales, à savoir :

• Conventions réglementées (articles 464 à 474) : il s'agit des conventions conclues entre la société et l'un de ses administrateurs, directeur général ou directeurs généraux adjoints devant être soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration. Cette autorisation n'est pas nécessaire lorsque les conventions portent sur des opérations courantes conclues à des conditions normales.

• Conventions interdites (article 480) : il est fait interdiction aux administrateurs, directeur général, directeurs généraux adjoints ainsi qu'à leurs conjoints, ascendants ou descendants et aux autres personnes interposées de contracter, sous quelque forme que ce soit, des emprunts auprès de la Société, de se faire consentir par elle un découvert en compte courant ou autrement, ainsi que de faire cautionner ou avaliser par elle leurs engagements envers les tiers. Il convient de rappeler que cette interdiction ne s'applique pas à des opérations courantes de la Banque.

• Rémunérations exceptionnelles et divers frais alloués aux Administrateurs (article 458) : ces paiements doivent être soumis à l'autorisation du Conseil d'Administration.

En ce qui concerne les conventions réglementées, la BFV-Société Générale nous a avisés par sa lettre du 10 mars 2016 qu'aucune convention n'a été conclue au cours de l'exercice 2015.

En ce qui concerne les conventions interdites, nous n'avons identifié aucune opération s'y rapportant au cours de l'exercice 2015.

En ce qui concerne enfin les rémunérations exceptionnelles et le remboursement des divers frais alloués aux Administrateurs, la BFV-Société Générale nous a avisés par la même lettre qu'aucune opération s'y rapportant n'a été effectuée au cours de l'exercice 2015.

Antananarivo, le 30 mars 2016

Les Commissaires aux Comptes

Alain RAHOBISOA
Partner, Expert Comptable et Financier
MAZARS FIVOARANA

Rivoharisoa RABEMIAFARA
Partner, Expert Comptable et Financier
AUDITEURS ASSOCIES CGA

3. ETATS FINANCIERS

a. BILAN

ACTIF	31 décembre 2015	31 décembre 2014
Trésorerie et soldes avec Banque Centrale	251 430 790 885,40	194 079 645 937,43
Bons du Trésor et titres assimilés	125 338 923 357,84	170 279 705 767,05
Avoirs - établissements de crédit	154 924 212 261,36	170 477 566 550,82
Avoirs - autres institutions financières	1 301 404,50	157 505 991,70
Portefeuille de transaction	-	-
Portefeuille de produits dérivés	-	-
Prêts et avances à la clientèle	872 440 037 678,56	668 266 890 367,90
Titres d'investissement	2 064 180 879,99	2 024 866 284,21
Immobilisations incorporelles	1 350 004 346,44	1 266 020 535,50
Immobilisations corporelles	36 490 589 334,73	33 977 353 573,62
Autres actifs	94 621 169 757,76	71 942 721 751,66
TOTAL ACTIF	**1 538 661 209 906,58**	**1 312 472 276 759,89**

PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	31 décembre 2015	31 décembre 2014
PASSIFS		
Banque Centrale	-	-
Dettes - établissements de crédit	2 238 317 823,85	4 938 301 774,90
Dettes - autres institutions financières	609 437,99	609 437,99
Portefeuille de produits dérivés	-	-
Dépôts de la clientèle	1 219 137 636 172,93	1 069 717 099 730,90
Subventions d'équipement	-	-
Autres subventions d'investissements	-	-
Emprunts et titres subordonnés	-	-
Provisions pour charges	11 620 221 501,72	10 163 087 950,58
Impôts différés - passif	399 533 713,73	200 201 210,22
Impôts différés - actif	-661 715 268,00	- 460 401 168,00
Fonds de garantie	-	-
Autres passifs	119 997 227 942,50	79 706 629 867,87
Sous total des passifs	**1 352 731 831 324,72**	**1 164 265 528 804,46**
CAPITAUX PROPRES		
Capital et réserves	104 175 886 330,46	96 409 616 668,88
Écart d'équivalence	-	-
Écart d'évaluation	-	-
Résultat net	81 752 630 626,42	51 775 131 077,17
Report à nouveau	861 624,97	22 000 209,38
Sous total des capitaux propres	**185 929 378 581,85**	**148 206 747 955,43**
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	**1 538 661 209 906,58**	**1 312 472 276 759,89**

b. HORS BILAN

ACTIF	31 décembre 2015	31 décembre 2014
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissements de crédit	-	-
Engagements reçus d'établissements de crédit	68 655 476 010,00	29 060 832 134,47
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	140 475 447 150,07	167 177 577 649,16
Opérations en devises	81 275 597 747,13	93 472 142 001,90
Garanties reçues de l'État et d'organismes publics	-	-
Engagements de crédit-bail	-	-
Opérations sur titres	130 848 100 000,00	175 894 130 000,00
TOTAL HORS BILAN	**421 254 620 907,20**	**465 604 681 785,53**

c. COMPTE DE RÉSULTAT

Rubriques	31 décembre 2015	31 décembre 2014
Produits d'intérêts (1)	106 751 839 492,58	92 062 194 020,06
Charges d'intérêts (2)	22 200 552 197,98	20 310 351 518,41
Revenus nets d'intérêts (3) = (1)-(2)	**84 551 287 294,60**	**71 751 842 501,65**
Produits d'honoraires et commissions (4)	50 008 775 368,84	43 126 484 920,43
Charges d'honoraires et commissions (5)	1 678 360 999,49	934 204 206,23
Revenus nets d'honoraires et de commissions (6) =(4)-(5)	**48 330 414 369,35**	**42 192 280 714,20**
Dividendes perçues (7)	-	-
Revenus nets du portefeuille de transaction (8)	-	-
Profits nets du portefeuille d'investissements (9)	3 386 458,46	9 726 293,37
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)	49 950 104 171,63	29 419 002 144,29
Charges nettes sur CDL (11)	-6 406 896 362,49	- 15 525 402 667,21
Revenus nets sur autres opérations (12)	6 010 783 658,07	4 958 145 060,19
RESULTAT OPERATIONNEL (13) = (3) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10) + (11) + (12)	**182 439 079 589,62**	**132 805 594 046,49**
Charges administratives générales (14)	72 240 625 146,19	60 448 304 087,39
Autres charges d'exploitation (15)	8 916 103 092,55	11 919 839 429,43
Autres produits d'exploitation (16)	1 075 484 132,69	4 090 468 238,75
RESULTAT AVANT IMPÔTS (17) = (13) - (14) - (15) + (16)	**102 357 835 483,57**	**64 527 918 768,42**
Impôts sur les bénéfices (18)	20 867 386 411,42	13 012 987 649,03
Impôts différés (19)	-262 181 554,27	- 260 199 957,78
RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES (20) = (17) - (18) - (19)	**81 752 630 626,42**	**51 775 131 077,17**
Charges extraordinaires (21)	-	-
Produits extraordinaires (22)	-	-
RESULTAT NET DE L'EXERCICE (23) = (20) - (21) + (22)	**81 752 630 626,42**	**51 775 131 077,17**
Part des intérêts minoritaires (si consolidés)	-	-
Revenus par actions	-	-

d. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Rubriques	31 décembre 2015	31 décembre 2014
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Intérêts perçus	98 571 657 128,94	85 472 549 148,60
Intérêts payés	19 043 183 483,45	17 810 142 195,95
Commissions perçues	50 008 775 368,84	43 126 484 920,43
Commissions payées	1 678 360 999,49	934 204 206,23
Encaissements sur instruments financiers	-	-
Décaissements sur instruments financiers	-	-
Encaissements clientèle	1 077 415 530 192,46	928 652 153 142,50
Décaissements clientèle	1 022 077 226 515,26	860 145 751 453,24
Sommes versées aux «créditeurs divers»	116 112 500 741,26	64 355 427 845,06
Impôts sur les résultats payés	15 206 877 832,09	11 726 378 540,80
Flux de trésorerie des activités ordinaires (1)	**51 877 813 118,69**	102 279 282 970,26
Encaissements sur activités extraordinaires	-	-
Versements sur activités extraordinaires	-	-
Flux de trésorerie des activités extraordinaires (2)	0,00	0,00
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A) = (1) + (2)	**51 877 813 118,69**	**102 279 282 970,26**
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Encaissement sur cession d'immobilisations	162 249 083,33	111 480 593,33
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	4 655 486 562,35	5 086 506 700,41
Décaissements sur acquisition des titres d'investissements	39 314 595,78	-336 044 837,38
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements	600 000,00	600 000,00
Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B)	**-4 531 952 074,80**	**-4 638 381 269,70**
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Encaissements provenant d'emprunts	-	-
Décaissements sur prêts et dettes assimilés	-	-
Dividendes payés et autres distributions effectuées	44 030 000 000,00	29 400 000 000,00
Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)	**-44 030 000 000,00**	**-29 400 000 000,00**
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi liquidité	-	-
Variation de la trésorerie de la période (A) + (B) + (C)	**3 315 861 043,89**	**68 240 901 700,55**
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice	520 687 475 071,62	452 446 573 371,06
Trésorerie et équivalent à la fin de l'exercice	524 003 336 115,50	520 687 475 071,62
Variation de la trésorerie de la période	**3 315 861 043,89**	**68 240 901 700,55**

5

FAITS MARQUANTS

1. Événements internes à la BFV-Société Générale.....**24**

2. Développement de l'offre commerciale.....**25**

3. De nouvelles agences.....**26**

1. ÉVÉNEMENTS INTERNES À LA BFV-SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Partenariats

L'année 2015 se voit marquée par la signature d'une garantie de portefeuille financée par la PASEF (Banque Mondiale) et gérée par une structure locale Solidis pour accompagner le développement du marché PRO et TPE (et notamment les professions libérales, l'éducation et la santé).

Organisation interne

Au mois de Septembre, une Direction Stratégie et Marketing a été créée. Elle est en charge de la conception et la production de l'offre commerciale au sens large, du positionnement de la banque en termes d'image, de l'adaptation des processus de vente et de l'analyse du fonds de commerce.

Au niveau de la filière risques, une équipe de recouvrement amiable a été mise en place en Novembre, qui gère la régularisation après phase commerciale de la situation des clients ayant des retards de remboursement

Développement du capital humain

Le programme de formation de la banque a été marqué par le déploiement aux agents de province de la formation d'efficacité opérationnelle.

Par ailleurs, des formations de gestion de projet sous les méthodologies du Groupe SOCIÉTÉ GÉNÉRALE ont été données aux agents susceptibles de piloter des projets au Siège.

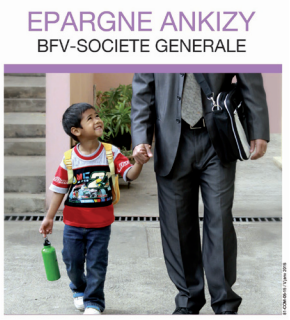
Enfin, la formation ENGAGE menée après du comité de direction a eu pour objectif la mise en place d'un programme d'alignement à une culture managériale commune, à la compréhension du nouveau Leadership Model dans les actions managériales, et à l'entretien d'une nouvelle dynamique et de responsabilisation managériale / comportementale dans la durée, avec des plans d'actions concrets.

2. DÉVELOPPEMENT DE L'OFFRE COMMERCIALE

Nouveaux produits

BOOSTER

La banque a lancé une nouvelle offre « BOOSTER » du 16 Février au 02 Mai 2015, pour accompagner et couvrir davantage les besoins des particuliers, des professionnels et des associations. Il s'agit d'un nouveau modèle d'épargne dynamique avec de nouvelles maturités et des taux plus attractifs. Les placements peuvent aller allant de 1 à 36 mois avec une rémunération de 4,50 % jusqu'à 11,50 % en fonction de la durée du placement choisie.



PACKS : de nouveaux packs ont également été déployés au cours de l'année :

L'Epargne Ankizy, qui est un compte sur livret pour les enfants de 0 à 21 ans, permettant aux parents de constituer des économies pour préparer l'avenir de leurs enfants.

Le Pack Evolution, réunissant 3 produits (compte à vue+carte poinsettia+messalia info 4), qui est une offre spécialement conçue pour faciliter la gestion au quotidien du compte du collégien ou du lycéen (de 14 à 21 ans) ainsi que le suivi des opérations effectuées par l'enfant.

Le pack Ebène OR, pour les clients particuliers bonne gamme, plus étoffé que les Pack Argent et Pack Or qu'il remplace avec 9 produits inclus et la priorisation des opérations du client en agence.

MONÉTIQUE

Les services en distributeurs automatiques (DAB) ont aussi évolué, avec :
- la possibilité d'effctuer des retraits d'argent avec un compte MVola, le service d'argent via mobile Telma ;
- l'existence de quatre langues d'utilisation (Malgache, Français, Anglais et Chinois) ;
- la mise en place d'un mini relevé sur les 6 derniers mouvements.

3. DE NOUVELLES AGENCES

3 nouvelles agences

Dans le cadre de sa politique de proximité et pour se rapprocher davantage des clients, la BFV-SG a inauguré trois nouvelles agences, pour atteindre un réseau de 50 agences à fin 2015 :

- une agence sise à Mahazo Ankadindramamy le 16 Février 2015,
- une agence dans la Région de Sofia à Antsohihy le 9 Décembre 2015,
- une agence à Ihosy le 16 Décembre 2015.

Par ailleurs, en plus du relooking des agences, des dispositifs de file d'attente et de diffusion de bandes sonores ont été mis en place afin d'améliorer l'ambiance générale dans les agences, et sera étendu à terme à l'ensemble du réseau.

6

RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

1. Respect de l'environnement et consommation responsable.....28

2. Engagement dans la société civile.....29

1. RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT ET CONSOMMATION RESPONSABLE

Reboisement de 10 000 jeunes plants par le personnel

La déforestation a été toujours un problème majeur de l'environnement à Madagascar. Elle est considérée comme une des plus préoccupantes du monde tropical. Les terres arables disparaissent avec une diminution de 5mm par an, alors que la normale est de 1cm par siècle.

L'environnement constitue un élément qui fait partie intégrante de l'engagement de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise BFV-SOCIETE GENERALE.

De ce fait, l'Equipe de la BFV-SOCIETE GENERALE a occupé Ampangabe Ambatofotsy, le samedi 31 janvier 2015.
Au total, 10 000 pieds de jeunes plants y ont été mis en terre dont 2500 pieds d'acacias, 4000 pieds de pins et 3500 pieds d'eucalyptus. Plus de 350 employés se sont mobilisés pour cette opération de reboisement sur une superficie de 7 hectares.

Le reboisement, d'abord, une action citoyenne, un engagement environnemental est devenu un réel rituel pour la banque. Depuis 17 ans, la BFV- SOCIETE GENERALE effectue chaque année sa journée de reboisement afin de marquer sa responsabilité sociale.

Depuis, de nombreux jeunes plants ont été mis en terre sur une superficie estimée à un peu moins de trente hectares. Une équipe est mobilisée par la BFV-SOCIETE GENERALE pour assurer leur entretien quotidien.

La journée de reboisement a été ainsi pour le personnel de la BFV-SOCIETE GENERALE une journée dédiée pour le pays.

Prix de l'éfficacité environnementale

La Responsabilité Sociale de l'Entreprise du groupe SOCIETE GENERALE fait partie intégrante de notre façon d'exercer notre métier. La déclinaison de cette responsabilité d'entreprise renforcera notre place de banque de référence auprès de nos clients. Des principes environnementaux et sociaux qui s'appliquent à toutes nos activités et sont aujourd'hui intégrés dans l'exercice quotidien de nos métiers.

Pour la 3ème année consécutive, le Groupe Société Générale a organisé le « Prix de l'Efficacité Environnementale », afin de récompenser les meilleures actions mises en place par ses collaborateurs. Ces actions doivent réduire l'empreinte environnementale du Groupe, dans les domaines de l'immobilier, l'informatique, le papier, les transports ou la gestion des déchets.

La BFV-SG sur le podium !

Cette année, le mérite est également revenu à la BFV- SOCIETE GENERALE.
Pour la BFV-SOCIETE GENERALE, la première responsabilité est de bien remplir sa mission au service de ses clients de manière à laisser une empreinte propre. Primé pour son implication citoyenne, l'ambition de la BFV-SOCIETE GENERALE est de pratiquer une finance responsable dans l'exercice de ses métiers, dans la gestion des collaborateurs et dans celle des ressources pour maîtriser l'impact direct de ses activités propres sur l'environnement et la société, grâce à des initiatives qui démontrent une efficacité environnementale.

En effet, lors des récentes constructions et rénovations des agences de la BFV- SOCIETE GENERALE, il a été décidé d'utiliser les technologies LED. Il s'agit de réduire les consommations d'électricités à travers le système d'éclairage, notamment en utilisant les lampes et ruban LED pour les enseignes. Le Comité de Sélection a été séduit par la part environnementale de cette initiative, permettant également de faire des économies sur la durée. Lors de la cérémonie de remise des Prix de l'Efficacité Environnementale, le 6 Octobre 2015 à Paris, la BFV- BFV- SOCIETE GENERALE a été représentée par son Président Directeur Général, M. Bruno MASSEZ.

Enfin et non des moindres, 55 000 arbres (pieds de jeunes acacias, pins, eucalyptus …) ont été jusqu'à ce jour mis en terre sur une superficie de plus de 25 hectares. Il s'agit d'une action citoyenne, d'un engagement environnemental que plus de 350 employés de la banque effectuent chaque année depuis 17 ans afin de marquer sa responsabilité sociale. Une équipe est également mobilisée par la BFV-SOCIETE GENERALE pour assurer leur entretien quotidien.

2. ENGAGEMENT DANS LA SOCIÉTÉ CIVILE

La BFV-Société Générale se mobilise pour venir en aide à 400 familles sinistrées lors du passage du cyclone CHEDZA

Dix à vingt cyclones traversent chaque année la zone Océan Indien dont la moitié passe par Madagascar. Le 16 Janvier 2015 et durant une semaine, le cyclone CHEDZA a entraîné de terribles dégâts humains et matériels dans de nombreuses régions de Madagascar. CHEDZA a laissé dans son sillage plus de 180 000 familles dans le besoin. La BFV- SOCIETE GENERALE a clairement exposé sa volonté de s'impliquer concrètement dans les actions humanitaires liées à cette catastrophe naturelle.

Ainsi dans sa démarche de solidarité et de partage, la BFV-Société Générale a démontré son Engagement pour soutenir les familles sinistrées. Entre glissements de terrain, inondations et 80% de récoltes de riz et maïs anéanties, il était vital et urgent de prendre en charge les nombreuses familles touchées par cette tempête tropicale.

Une donation de 2 tonnes de riz, 400 litres d'huiles, 400kg de sucres, 2 000 savons et 5 tentes a été faite auprès du BNGRC (Bureau National de Gestion des Risques et des Catastrophes). Par ces dons, la BFV-Société Générale a confirmé sa volonté de participer dans le développement économique, social et environnemental durable du pays.

La BFV-Société Générale aux côtés de la PACA (Plateforme des Associations Chargées d'ASAMA - Action Scolaire d'Appoint pour les Malgaches Adolescents

La BFV-SOCIETE GENERALE tient à jouer son rôle de banque engagée dans l'éducation et vers le développement du pays. Ainsi, pour l'année 2015, la banque a décidé de renouveler son partenariat, avec la PACA, une plateforme rattachée au Ministère de l'Education Nationale, soutenant le programme de réinsertion socio professionnelle pour les jeunes déscolarisés.

L'expertise de la PACA en matière d'Action Scolaire d'Appoint pour les Malgaches Adolescents (ASAMA) est de faciliter la mise en œuvre du projet pour contribuer à la réduction du taux d'analphabétisme, redonner aux enfants et adolescents leur droit à l'éducation et les préparer à l'insertion socio professionnelle et à la vie active. Notons que la PACA touche chaque année près de 2 500 jeunes déscolarisés de 11 à 18 ans et que le taux de réussite aux examens du CEPE « Certificat d'études primaires élémentaires » est de 80%. Ceux qui ne sont pas admis au Collège d'Enseignement Général seront orientés à la formation technique et professionnelle.

Ce renouvellement du partenariat entre la BFV-Société Générale et la PACA marque pleinement la volonté des deux entités à assumer leur rôle dans la société.

L'Esprit d'Equipe de la BFV-Société Générale au serivice de MERCY SHIPS

L'arrivée du bateau Africa Mercy, le plus grand navire-hôpital civil au monde, a été un grand évènement de l'année 2014 à Madagascar. Le bateau hôpital de l'ONG humanitaire Mercy Ships a accosté à Toamasina le 25 octobre 2014 pour une première mission d'une durée de 8 mois. Le navire revînt à Toamasina en Août 2015 pour assurer une deuxième mission humanitaire de 10 mois. Conformément à sa devise « Apporter l'espoir et la guérison », les soins sont donnés à bord des bateaux de l'ONG qui accostent dans les ports et sont gratuits.

De ce fait, la venue du bateau hôpital est une aide qui arrive à point nommé dans un pays où la majorité des habitants ont un accès limité aux soins. En 2015, Mercy Ships a envisagé d'offrir 1 700 opérations chirurgicales et 8 000 traitements dentaires au cours de ce passage à Madagascar.

Nombreux sont les patients intéressés qui n'ont cependant pas les moyens financiers pour se payer le voyage jusqu'à Toamasina et pouvoir bénéficier d'une intervention chirurgicale gratuite susceptible de changer leur vie ! Ne pouvant aller de port en port pour atteindre toutes les personnes nécessitant des soins, le Mercy Ships a décidé de lancer une campagne de levée de fonds pour le financement du voyage des patients jusqu'au navire.

La BFV-SOCIETE GENERALE, fidèle à son esprit d'engagement solidaire, a répondu à l'appel en finançant le transport des patients vivant dans les autres provinces de Madagascar pour rejoindre Toamasina. Une contribution au service de la BFV-SOCIETE GENERALE, qui montre toute sa profondeur dans ses engagements sociaux.

5ème anniversaire de Madagascar Mozarteum et lancement de la saison 2015

La BFV-SOCIETE GENERALE fait place à la culture et sponsorise Madagascar Mozarteum !

Madagascar Mozarteum fut créé afin d'attirer l'attention du public d'Antananarivo mélomane et éclectique sur la grande musique classique. Ainsi, en 5 ans, il est devenu le rendez-vous incontournable des amoureux de la musique classique.
Le «CONCERT CLASSIQUE DE MIDI» est donné tous les 3ème mercredi du mois à l'Institut Français de Madagascar (IFM) et les opéras enregistrés en live au Metropolitan de New York sont projetés à l'IFM en différé d'un mois.

Le succès d'estime a poussé les fondateurs de Madagascar Mozarteum à continuer, à persévérer et à offrir à des jeunes talents une bourse d'étude.

Convaincue de la réussite croissante de cet évènement, la BFV-SOCIETE GENERALE, en amoureux de la grande musique a tenu à accompagner Madagascar Mozarteum dans cette éblouissante aventure. Ainsi, c'est sans hésitation que la BFV-SOCIETE GENERALE, a renouvelé pour cette cinquième année son engagement de soutenir Madagascar Mozarteum.

BFV-Société Générale aux côtés du Ministère Santé grâce à une convention de partenariat

BFV-SOCIETE GENERALE fédère ses engagements pour accompagner ses clients avec un esprit de professionnalisme et d'exigence de qualité de services.

C'est dans cet élan que la BFV-SOCIETE GENERALE a décidé de faire « Equipe » et marquer son engagement auprès du Ministère de la Santé Publique par la signature d'une convention le 15 Juin 2015 entre les deux entités. L'objectif de ce partenariat est de permettre à tout le Personnel du Ministère de la Santé de bénéficier d'un PACK spécifique incluant des conditions privilégiées dans toutes les agences de Madagascar.

Enfin et non des moindres, la BFV-SOCIETE GENERALE a démontré son engagement par un soutien financier à l'endroit de l'Hôpital Joseph Ravoahangy Andrianavalona – HJRA. Un don de 80,000,000 MGA fut versé pour la réhabilitations du Service Des Urgences de l'Hôpital.

BFV-Société Générale aux côtés du Minsitère de l'Education Nationale grâce à une convention de partenariat

En constante évolution et recherche d'axe d'amélioration, la BFV-SOCIETE GENERALE a tenu à renouveler et renforcer son engagement envers le Ministère de l'Education Nationale le 20 avril 2015. Par cet acte, la Banque démontre un bel exemple de partenariat public-privé, qui notons-le est effective depuis 2004.

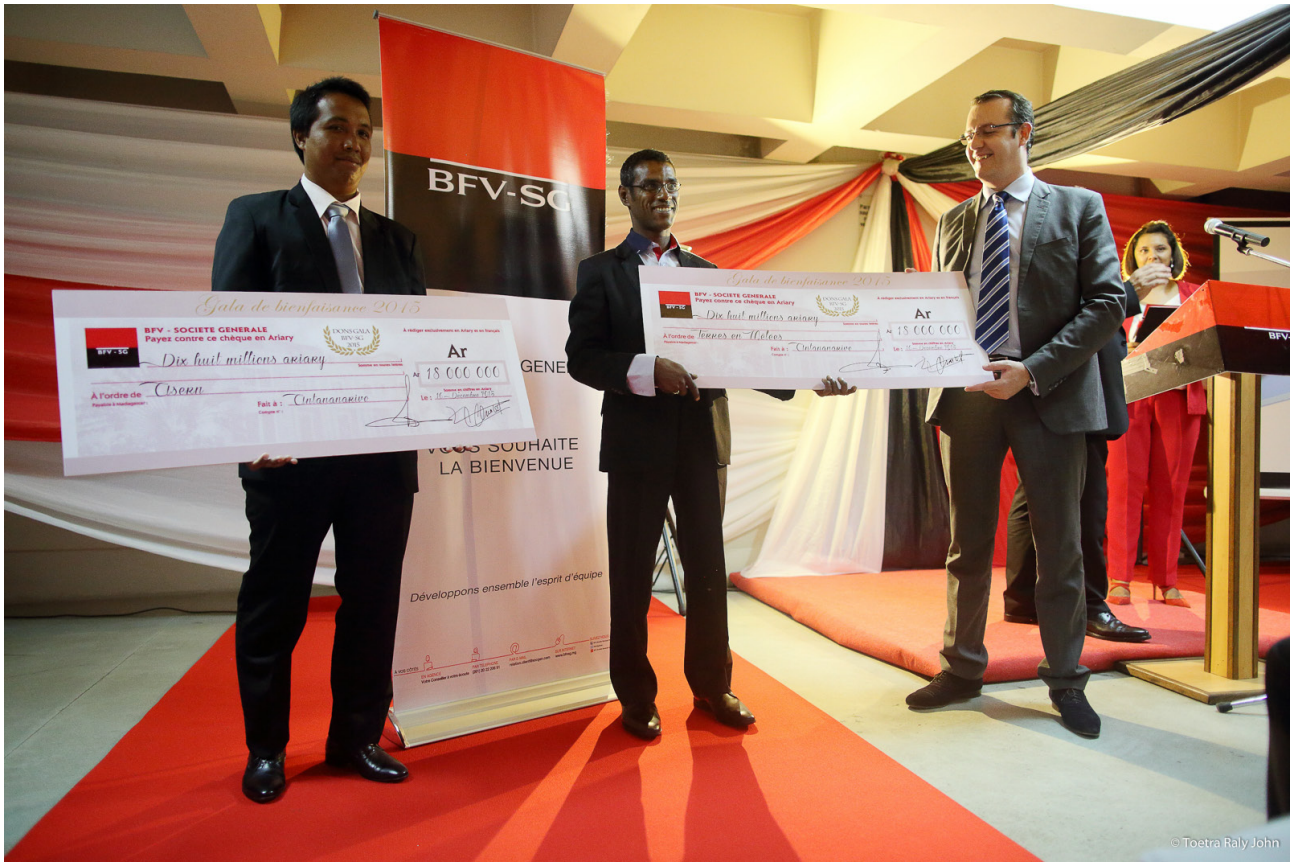
L'objectif de la BFV-Société Générale est de mettre à la disposition de tout le Personnel du Ministère de l'Education Nationale - à travers son réseau d'agences réparti dans tout Madagascar - une facilitation d'accès aux divers services bancaires.
Le principe consiste à offrir à l'ensemble du personnel du Ministère un pack leur permettant d'accéder à plusieurs produits et services bancaires à des conditions préférentielles.

Au-delà de ses offres bancaires à l'endroit des fonctionnaires, la BFV-SOCIETE GENERALE compte marquer son engagement à travers la réhabilitation d'établissements scolaires et soutien au sport scolaire, au niveau de l'Education Nationale. Ainsi, un don de 80 000 000MGA a été effectué pour la réhabilitation du Lycée POLE Morondava, suite à l'inondation subie au début de l'année 2015.

GALA 2015

L'événement a été pour la BFV-SG l'occasion de faire part de ses engagements sociaux. En novembre 2015, la banque a organisé une soirée de gala de bienfaisance aux profits de trois associations : L'ASERN ou l'Association des organisations pour l'Education et la Récupération Nutritionnelle, l'association Terre en mêlées et Mercy Ships. Ces 3 associations mènent leurs actions au quotidien afin d'éduquer et de préserver la santé des centaines d'enfants et de familles malgaches afin de leur donner de meilleures conditions de vie.

La BFV-SG, honorée de s'associer aux efforts importants déjà entrepris par ces derniers, a apporté sa pierre à l'édifice en remettant les fonds récoltés à ces trois associations soit 16 000 000MGA par Association.



BFV-SG

DEVELOPPONS ENSEMBLE
L'ESPRIT D'EQUIPE