

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

2023



SOCIETE GENERALE  
MADAGASIKARA



# SOMMAIRE

---

## NOUS CONNAÎTRE

- La présentation du Groupe Société Générale
- Société Générale Madagasikara :
  - Nos ambitions
  - Notre réseau et les dispositifs d'accompagnement

## NOS MEILLEURES RÉALISATIONS

- Grandir avec excellence pour nos clients
- Permettre l'interopérabilité avec tous les opérateurs de mobile money
- Engager les clients et les partenaires pour une durabilité accrue
- Apporter des solutions adaptées pour des impacts positifs
- Avancer avec les collaborateurs, pour un meilleur avenir

## LES RÉSULTATS ET LES PERFORMANCES

- Rapport général des commissaires aux comptes
- Chiffres clés

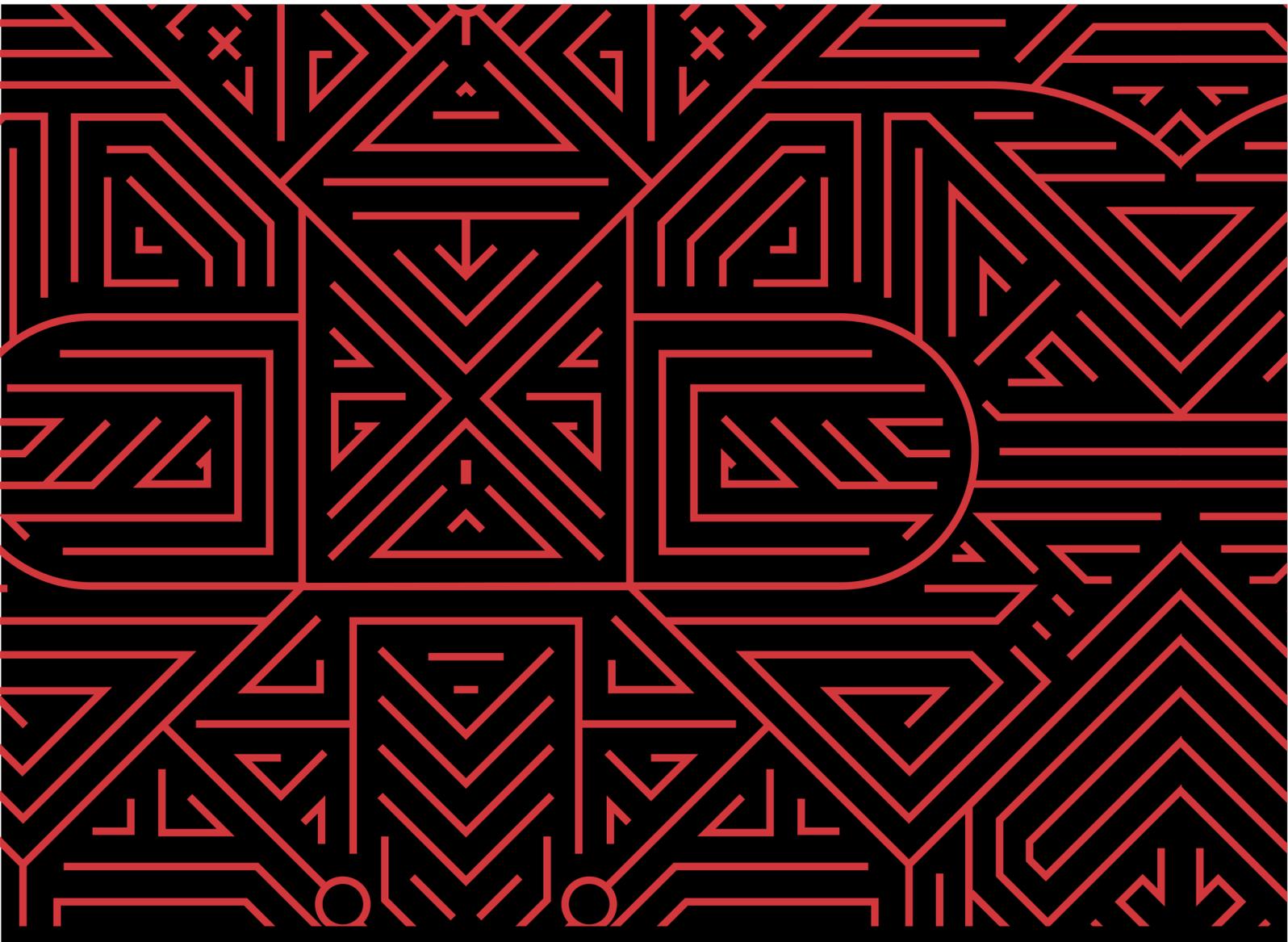




# LE GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

---





Actif dans l'économie réelle depuis plus de 160 ans, avec une position solide en Europe et connectée au reste du monde, Société Générale renforce sa stratégie **pour construire avec ses clients, un avenir meilleur et durable grâce à des solutions financières responsables et innovantes.**

Cet engagement guide la mission de Société Générale de protéger et de gérer les actifs et l'épargne, de financer des projets et d'assurer des transactions et des offres sécurisées avec les meilleures solutions technologiques.

Par ailleurs, le Groupe s'est engagé de longue date **à accroître en permanence ses impacts positifs sur les personnes et l'environnement résultant de ses activités, produits et services.**



# SOCIÉTÉ GÉNÉRALE MADAGASIKARA

---

## NOS AMBITIONS :

Active dans l'économie malgache depuis plus de vingt ans, Société Générale Madagasikara bénéficie de la force et de l'expertise du groupe Société Générale et est la mieux équipée pour apporter des solutions adaptées aux défis des clients en tant qu'individus, professionnels, entreprises et institutions. **Au niveau local, la banque est engagée dans plusieurs transformations pour accompagner ses clients et renforcer son leadership de marché en tant que banque de référence. Les efforts se sont concentrés sur les orientations stratégiques clés.** En 2023, Société Générale Madagasikara continue de se transformer en :

- **Offrant l'excellence des services et des offres aux clients pour leur satisfaction et leur amélioration.**
- **Développant de nouvelles façons d'effectuer des opérations bancaires avec plus d'efficacité.**
- **Renforçant son rôle majeur dans le développement durable, le domaine économique, social et environnemental à Madagascar**

25

Ans à Madagascar

1061

Employés

317 221

clients





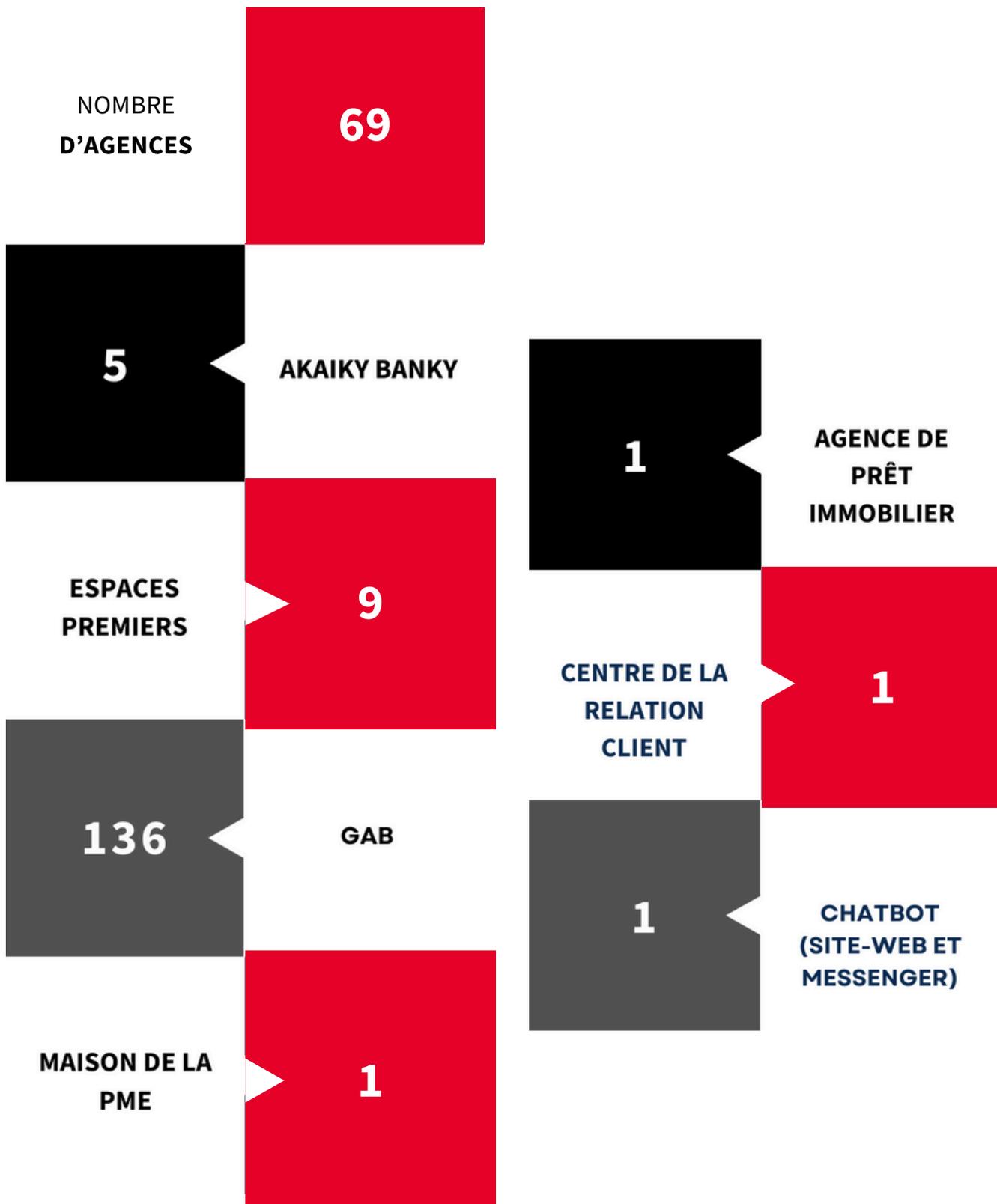
## NOTRE RÉSEAU :

Société Générale Madagasikara a investi dans un grand réseau d'agences et dans des services spécifiques pour les clients afin de les servir au mieux et de les accompagner dans tous les aspects de leur vie ou dans leurs projets



## NOS DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENTS :

Société Générale Madagascar s'engage auprès de ses clients et futurs clients en investissant activement dans le développement de son réseau et l'enrichissement de son expertise, garantissant ainsi un accompagnement de proximité et des services de qualité adaptés à chaque besoin.





# NOS MEILLEURES RÉALISATIONS

---



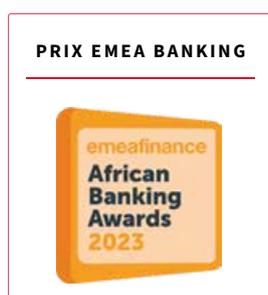
# GRANDIR AVEC EXCELLENCE POUR NOS CLIENTS

## RÉCOMPENSES INTERNATIONALES ET RÉGIONALES POUR NOS SERVICES

Grâce à ses clients, Société Générale Madagasikara a reçu une collection de prix internationaux et régionaux en 2023. Il s'agit de la reconnaissance de tous les investissements effectués au cours des dernières années pour :

- ✓ Offrir une expérience bancaire innovante aux clients.
- ✓ Accompagner leurs projets à travers des solutions spécifiques et un réseau d'experts .
- ✓ Sécuriser les opérations locales et internationales.
- ✓ Faire des activités bancaires en étant attentif à l'impact positif sur les personnes et l'environnement.
- ✓ Rechercher une solution sur mesure pour tous les défis de tous les types de clients.

Les prix qui ont prouvé l'excellence des façons opérationnelles de servir les clients et les territoires avec lesquels la banque est implantée sont :





## PERMETTRE L'INTEROPÉRABILITÉ AVEC TOUS LES OPÉRATEURS POUR SIMPLIFIER LA VIE DES CLIENTS

Pouvoir **effectuer des transactions à partir d'un compte mobile money et d'un compte bancaire** est une autre alternative pour offrir une solution adaptée à nos clients dans leur vie quotidienne.

En 2023, cette possibilité (retrait de banque à mobile money ou mobile money à banque) est disponible chez Société Générale Madagascar grâce à la collaboration avec les 3 opérateurs de la télécommunication présents à Madagascar, dont : TELMA, AIRTEL et ORANGE

Il contribue à l'inclusion financière et Société Générale Madagascar confirme son positionnement en tant que banque ouverte à tous types de clients et en tant que banque promotrice de nouveaux moyens d'effectuer des opérations sans avoir aller en agence. D'ailleurs, le taux d'augmentation des transactions mensuelles montre que nous avons parfaitement répondu aux besoins de nos clients.

**“Société Générale Madagascar confirme son positionnement en tant que banque promotrice de nouveaux moyens d'effectuer des opérations sans avoir aller en agence.”**



## AVEC NOS CARTES, CONSTRUISEZ UN AVENIR DURABLE

Nous plantons un arbre pour vous  
lorsque vous choisissez  
une carte Platinum, Ebène Or  
ou Ebène Classic

VISA



## IMPLIQUER LES CLIENTS ET LES PARTENAIRES DANS LES ENGAGEMENTS SOCIAUX ET ENVIRONNEMENTAUX

### UN PARTENARIAT CRÉATIF POUR FAIRE PLANTER DES ARBRES

Pour aller plus loin dans son engagement sur la réduction de son impact carbone, Société Générale Madagasikara a trouvé un moyen innovant d'inclure également ses clients en tant qu'acteur majeur.

En 2023, grâce à un partenariat exclusif avec Bôndy, la banque apporte une solution pour permettre à ses clients particuliers de contribuer au reboisement et à la restauration de la biodiversité à Madagascar.

Chaque souscription à une carte internationale est associée à une agroforesterie ou à une mangrove, et les titulaires de cartes peuvent suivre les localisations de leur arbre par un QR code nominatif.

Cette offre permet également aux clients d'améliorer la vie quotidienne d'une population en créant des emplois pour les planteurs et les gardiens, **16 238 arbres ont été plantés**, à ce jour.

### AGIR POUR SENSIBILISER

Société Générale Madagasikara agit également à travers des partenariats ou à travers des actions artistiques pour sensibiliser concernant la protection de l'environnement.

Avec « Antson'ny Tontolo miaina » : cet événement a rassemblé les artistes qui ont mis en valeur, à travers leurs œuvres, l'urgence du changement climatique, et comment la sagesse locale et le savoir-faire ancestral peuvent fournir des solutions appropriées.



# APPORTER DES SOLUTIONS ADAPTÉES À CHAQUE STRUCTURE POUR DES IMPACTS POSITIFS.



## AGENCES SOLARISÉES ET PRIX DE L'EFFICACITÉ ENVIRONNEMENTALE

Société Générale Madagascar a également pensée en termes de durabilité dans les investissements qu'elle réalise. En tant qu'acteur luttant contre le changement climatique, repenser les modes de consommation et de production font parties de nos plus grands défis.

Société Générale Madagascar a de ce fait franchi un pas vers la transition énergétique avec son **projet de solarisation** des agences.

Actuellement, des panneaux solaires ont été installés sur le toit de 3 de nos agences, dont : Toliara, Mahajanga et Manjakandriana, qui sont désormais autosuffisant en énergie et peuvent fonctionner sans l'énergie hydroélectrique et thermique, ni même sans groupes électrogènes.

En chiffres :

- ✓ Dans la région sud-ouest, l'agence de Tuléar : 68 460 Wp panneaux installés pour un total de 31KWp.
- ✓ Dans la région d'Analamanga, l'agence de Manjakandriana : 08 panneaux installés avec une puissance de 35KWp.
- ✓ Dans la région du Boeny, l'agence de Majunga : 48550 Wp installés pour un total de 31KWp.

La solarisation des agences nous permet d'économiser l'équivalent de 57 tonnes sur la consommation carbone, ce qui a permis à la banque de gagner le « Prix de l'Efficacité Environnemental et Energétique » organisé par le groupe.

**57 tonnes**

de consommation carbone  
économisées

**“La solarisation de l'agence a permis à la banque de gagner le Prix de l'Efficacité Environnemental et Energétique.”**



# APPORTER DES SOLUTIONS ADAPTÉES À CHAQUE STRUCTURE POUR DES IMPACTS POSITIFS.

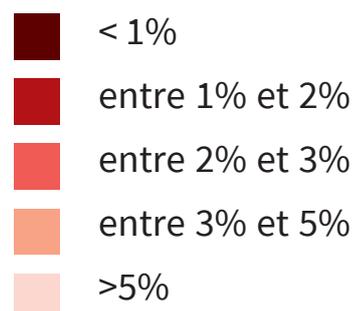
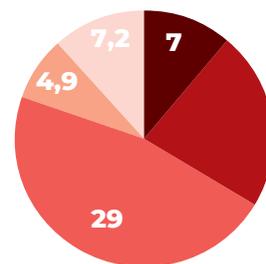
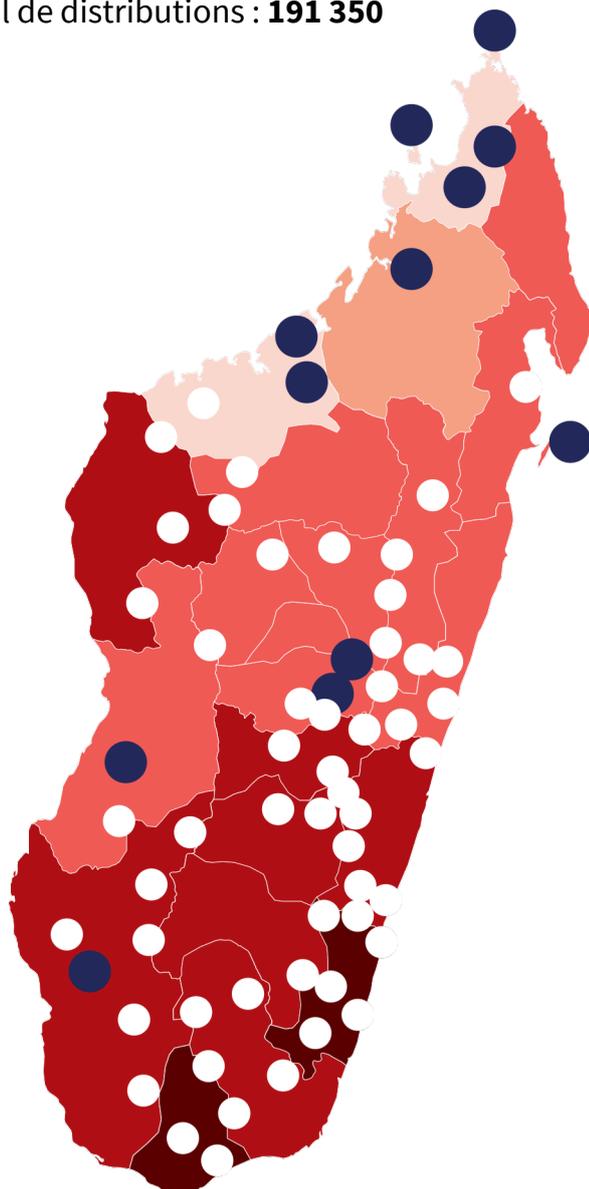
## PROMOTION DE L'ACCÈS À LA SOLARISATION PAR LE BIAIS DE PRÊTS

Le partenariat avec la Banque mondiale par l'intermédiaire du FDM pour promouvoir la distribution de systèmes solaires domestiques (SHS) dans les foyers non raccordés au réseau se poursuit. Il s'agit de fournir des subventions et des lignes de crédit aux distributeurs de SHS.

**16 millions USD** de fond de garanties  
**265 000 produits** commercialisés

### TAUX DE DISTRIBUTION PAR REGION :

Nombre total de distributions : **191 350**



# APPORTER DES SOLUTIONS ADAPTÉES À CHAQUE STRUCTURE POUR DES IMPACTS POSITIFS.



## FINANCEMENT DÉBLOQUÉ POUR LA PLUS GRANDE CENTRALE SOLAIRE DE MADAGASCAR

En 2023, la deuxième tranche destinée pour financer la construction de la plus grande centrale solaire de Madagascar a été débloquée. Une initiative qui vise à réduire l'émission carbone de 34000 tonnes par an et améliorer l'électricité pour les collectivités.

## DES OUTILS INNOVANTS POUR TRAVAILLER AVEC LES PARTENAIRES DE L'ACTIVITÉ BANCAIRE AU QUOTIDIEN

Pour réduire l'empreinte carbone, Société Générale Madagasikara est la première banque à utiliser des sacs en tissu réutilisables, lavables, sécurisés et donc plus écologiques et durables pour remplacer les sacs plastiques de dépôt d'espèces utilisés par les entreprises clientes lors du transport de fonds par le transporteur de fonds fournisseur Brinks. Cela nous permet d'économiser 26,13 kilogrammes de CO2 par an, et d'impliquer nos clients et prestataires de services dans une voie plus respectueuse de l'environnement



## STRUCTURES SPÉCIFIQUES ET PARTENARIAT POUR LE DÉVELOPPEMENT DES PME

Convaincue que les PME sont des leviers clés pour le développement de Madagascar, Société Générale Madagasikara a développé des moyens pour les accompagner en 2023 :

- ▶ **5 partenaires supplémentaires** chez la Maison de la PME, en plus des 24 existants pour aider à acquérir des compétences numériques et à obtenir une formation entrepreneuriale.
- ▶ Le **2ème lancement de la ligne de crédit** qui aide la banque à accroître sa capacité à accélérer les projets ayant un impact sur les PME. Jusqu'à présent, 400 demandes ont été reçues pour un montant total d'environ 28,9 millions de dollars.





## AVANCER AVEC LES COLLABORATEURS À TRAVERS LES PARTENARIATS, POUR UN MEILLEUR AVENIR.

### MOVE FOR YOUTH

Société Générale Madagasikara figure pour la 3<sup>ème</sup> fois dans le top 5 des entités qui ont le plus contribué au challenge « Move For Youth » lancé par Le Groupe Société Générale. Grâce à cette action, Société Générale Madagasikara a pu obtenir des fonds pour aider les associations qui oeuvrent dans le domaine de l'éducation et l'insertion professionnelle. En 2023, 58 391 km ont été parcourus grâce à l'implication des collaborateurs de Société Générale.

La banque a également réussi à collecter 18 000€ ce qui lui a permis d'étendre le financement de différents projets de mécénat de 3 associations dont : Terres En Mêlées, Orchidées Blanches, 2 400 sourires. Avec ce type d'initiatives, la banque a su construire un avenir meilleur pour les jeunes avec des projets structurants comme construire une école, la transition vers l'énergie solaire pour certaines écoles.

**56 391 km**  
parcourue

**18 000 €**  
collectés



# TRAVAILLER EN ÉTANT CONSCIENT DE LA RESPONSABILITE ENVIRONNEMENTALE

## SENSIBILISATION DES COLLABORATEURS EN VUE DE LA RÉDUCTION DE L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL

Différentes sensibilisations en interne ont été effectuées auprès des collaborateurs en vue de les responsabiliser concernant la protection de l'environnement. Sensibilisation qui s'est effectuée à travers :

► **Des formations** : sur la base d'un apprentissage en ligne, 375 collaborateurs ont achevé leurs formations sur le thème de la RSE et la gestion des risques et 747 employés sont encore en cours de formation.

► **Des partenariats externes :**

concernant la consommation responsable avec STCV (Société de Tri, Compactage et Valorisation), une entreprise spécialisée dans la gestion et la valorisation des déchets recyclables. Cette start-up travaille également avec Société Générale Madagascar pour collecter les déchets recyclables au siège. A la fin du mois d'Octobre 2023, STCV a pu collecter 773,52 kg de déchets.

► **Des Fresques Climats :**

dont l'objectif est d'atteindre 30% des collaborateurs engagés et impliqués dans la fresque climat, d'ici 2024.





## AGIR POUR L'ÉDUCATION

Société Général Madagasikara est engagée à promouvoir l'égalité des chances et éliminer les barrières à l'éducation, principalement pour les jeunes, en agissant à travers des initiatives comme :

- ▶ Le financement de la réhabilitation d'écoles publiques à Mananjary
- ▶ La donation des kits informatiques
- ▶ Parrainer les programmes de développement de compétences, comme avec l'Association SESAME et les Passerelles Numériques Madagascar, qui offrent des opportunités éducatives pour des étudiants en informatique dans des situations précaires.

## EN ACTION ET TOUJOURS DEVOUÉ

Les collaborateurs de Société Générale Madagasikara font toujours preuve de fidélité et d'engagement en faveur des différentes activités sociales telles que :

- ▶ **Le reboisement** : 8000 arbres plantés
- ▶ **Le recyclage** : conversion des archives de plus de 5 ans dans 3 agences à Mahajanga en engrais organiques.

## MOBILISATION POUR LES PERSONNES EXCLUES

Pour donner davantage d'opportunités aux associations en personnes exclues à recevoir plus d'aide, Société Générale Madagasikara a contribué à des causes, en soutenant :

- ▶ **AUTISME MADAGASCAR** : avec le projet « SOA HAY », la banque a contribué au financement de la duplication des kits d'enseignement pour les personnes autistes. Le fond alloué a permis d'aider 10 écoles inclusives dans la région de Fianarantsoa et Moramanga.
- ▶ **ORCHIDEES BLANCHES** : en contribuant à l'achat de bus qui aidera les enfants et les personnes handicapées mentalement à se déplacer. Ils sont désormais capables de faire des sorties découvertes, qui les aideront à développer leurs compétences et leurs connaissances.







# LES RÉSULTATS ET LES PERFORMANCES

---

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023





**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS DE BFV - SOCIETE GENERALE POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

**Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la banque BFV- Société Générale (« la banque »), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la banque au 31 décembre 2023, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur à Madagascar qui est le Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC).

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) adoptées par l'Ordre des Experts Comptables et Financiers de Madagascar. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la banque conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Autres informations**

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion, les documents sur la situation financière et les états financiers de synthèse de la banque adressés aux actionnaires, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états. Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre obligation consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

**Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux états financiers**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers conformément au référentiel comptable en vigueur à Madagascar, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la banque à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de mettre la banque en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle. Il incombe aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la banque.

**Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Antananarivo, le 31 Mai 2024

**Les Commissaires aux Comptes**

Pour et au nom de  
RYZE Audit

Rado ANDRIAMANANA  
Expert-comptable et Financier

Pour et au nom de  
CGA Auditeurs Associés

Rivoaraoa RANDRIAMBELOMANANA  
Expert-comptable et Financier

**BILAN**

ACTIF	Unité monétaire : Ariary		PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	Unité monétaire : Ariary	
	31 DECEMBRE 2023	31 DECEMBRE 2022		31 DECEMBRE 2023	31 DECEMBRE 2022
Trésorerie et soldes avec Banque Centrale	465 613 659 395,81	542 251 361 609,27	<b>PASSIFS</b>		
Bons du Trésor et titres assimilés	688 228 750 273,36	664 101 997 967,70	Banque Centrale	217 763 517 162,31	449 561 437 298,37
Avoirs - établissements de crédit	372 810 838 840,40	419 466 516 925,98	Dettes - établissements de crédit	18 395 772 770,02	88 255 807 153,50
Avoirs - autres institutions financières	209 487,70	209 487,70	Dettes - autres institutions financières	80 134 496 937,99	41 467 909 437,99
Portefeuille de transaction			Portefeuille de produits dérivés		
Portefeuille de produits dérivés			Dépôts de la clientèle	3 451 156 400 109,54	3 192 575 943 233,15
Prêts et avances à la clientèle	2 708 334 565 629,01	2 538 827 234 678,42	Subventions d'équipement		
Titres d'investissement	11 591 569 303,50	10 414 131 596,70	Autres subventions d'investissements		
Immobilisations incorporelles	55 797 121 748,00	46 215 044 798,88	Emprunts et titres subordonnés		
Immobilisations corporelles	69 292 685 274,55	56 059 938 994,91	Provisions pour charges	14 060 276 171,44	13 759 501 076,29
Impôts différés - actif	-	1 622 867 074,33	Impôts différés - passif	-	1 502 162 352,80
Autres actifs	192 328 619 366,43	180 499 673 807,36	Impôts différés - actif		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 563 998 019 318,75</b>	<b>4 459 458 976 941,25</b>	Fonds de garantie		
			Autres passifs	233 684 219 582,78	240 094 102 844,69
			<b>Sous total des passifs</b>	<b>4 015 194 682 734,08</b>	<b>4 027 216 863 396,80</b>
			<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
			Capital social	14 000 000 000,00	14 000 000 000,00
			Réserves et Ecart d'évaluation	379 039 116 168,82	286 633 417 322,83
			Ecart d'équivalence		
			Résultat net	155 761 223 040,22	131 604 658 973,28
			Report à nouveau	2 997 375,63	4 037 248,35
			<b>Sous total des capitaux propres</b>	<b>548 803 336 584,67</b>	<b>432 242 113 544,46</b>
			<b>TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4 563 998 019 318,75</b>	<b>4 459 458 976 941,25</b>

**HORS BILAN**

	Unité monétaire : Ariary	
	31 DECEMBRE 2023	31 DECEMBRE 2022
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissements de crédit		
Engagements reçus d'établissements de crédit	230 260 029 000,00	185 374 483 700,00
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	684 007 001 853,45	539 842 007 373,07
Opérations en devises	978 193 938 861,04	632 170 818 280,31
Garanties reçues de l'Etat et d'organismes publics		
Engagements de crédit-bail		
Opérations sur titres	638 905 000 000,00	609 709 000 000,00
<b>TOTAL HORS BILAN</b>	<b>2 531 365 969 714,48</b>	<b>1 967 096 309 353,38</b>

BFV - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, Société Anonyme avec conseil d'administration au capital de 14 000 000 000 MGA, inscrite au RCS D'ANTANANARIVO sous le N° 98b 00 771, N°stat 64191 11 1998 0 10078, nif 2000002711 siège social est sis à 14, Rue Général RABEHIVITRA, Antananarivo 101, inscrite dans liste des banques et établissements financiers sous le N° 008/ba/1998 - Tél. : +261 20 22 206 91 - Site : www.societegenerale.mg



**COMPTE DE RESULTAT**

Unité monétaire : Ariary

	31 DECEMBRE 2023	31 DECEMBRE 2022
Produits d'intérêts (1)	383 337 420 011,92	302 371 097 677,77
Charges d'intérêts (2)	124 444 165 416,49	89 958 764 656,12
<b>REVENUS NETS D'INTERETS (3) = (1)-(2)</b>	<b>258 893 254 595,43</b>	<b>212 412 333 021,65</b>
Produits d'honoraires et commissions (4)	108 390 494 417,27	100 721 381 362,60
Charges d'honoraires et commissions (5)	9 695 157 719,15	7 675 000 170,46
<b>REVENUS NETS D'HONORAIRES ET COMMISSIONS (6) =(4)-(5)</b>	<b>98 695 336 698,12</b>	<b>93 046 381 192,14</b>
Dividendes perçus (7)		
Revenus nets du portefeuille de transaction (8)	-	-
Profits nets du portefeuille d'investissement (9)	3 269 334 520,87	1 959 939 672,23
Revenus nets des opé.en monnaies étrangères (10)	53 303 752 719,18	52 343 487 907,81
Charges nettes sur CDL (11)	-34 803 334 758,07	-23 273 683 101,93
Revenus nets sur autres opérations (12)	12 467 969 472,65	6 142 735 543,91
<b>RESULTAT OPERATIONNEL (13) =(3)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)+(11)+(12)</b>	<b>391 826 313 248,18</b>	<b>342 631 194 235,81</b>
Charges administratives générales (14)	174 819 092 462,47	163 089 932 666,99
Autres charges d'exploitation (15)	23 179 130 410,70	16 707 970 766,58
Autres produits d'exploitation (16)	1 881 080 239,63	1 645 262 879,84
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS (17)=(13)-(14)-(15)+(16)</b>	<b>195 709 170 614,63</b>	<b>164 478 553 682,08</b>
Impôts sur les bénéfices (18)	39 827 242 853,08	32 873 894 708,80
Impôts différés (19)	120 704 721,33	-
<b>RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES (23) = (20)-(21)+(22)</b>	<b>155 761 223 040,22</b>	<b>131 604 658 973,28</b>
Charges extraordinaires (21)		
Produits extraordinaires (22)		
<b>«RESULTAT NET DE L'EXERCICE (23) = (20)-(21)+(22)»</b>	<b>155 761 223 040,22</b>	<b>131 604 658 973,28</b>

**TABEAU DE FLUX DE TRESORERIE**

Unité monétaire : Ariary

	31 DECEMBRE 2023	31 DECEMBRE 2022
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>		
Intérêts perçus	344 226 016 113,13	275 595 274 811,73
Intérêts payés	-144 664 073 975,63	-109 968 572 386,90
Commissions perçues	108 390 494 417,27	100 721 381 362,60
Commissions payées	-9 695 157 719,15	-7 675 000 170,46
Encaissements sur instruments financiers		
Décaissements sur instruments financiers		
Encaissements clientèle	3 436 880 003 703,18	3 182 505 924 829,92
Décaissements clientèle	-3 896 017 771 404,54	-2 982 798 099 411,87
Sommes versées aux «créditeurs divers»	-26 667 723 728,28	-24 078 631 406,63
Impôts sur les résultats payés	-43 366 301 069,51	-28 024 663 563,72
<b>Flux de trésorerie des activités ordinaires (1)</b>	<b>-230 914 513 663,54</b>	<b>406 277 614 064,66</b>
Encaissements sur activités extraordinaires		
Versements sur activités extraordinaires		
<b>Flux de trésorerie des activités extra. (2)</b>		
<b>Flux de trésorerie net des activités opérationnelles (A) =(1)+(2)</b>	<b>-230 914 513 663,54</b>	<b>406 277 614 064,66</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
Encaissement sur cession d'immobilisations	727 297 650,71	871 381 476,87
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	-50 924 855 676,66	-40 116 387 167,61
Décaissements sur acquisition des titres d'investissement	-	-
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements	3 173 893 707,55	1 916 257 185,25
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B)</b>	<b>-47 023 664 318,40</b>	<b>-37 328 748 505,49</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		
Encaissements provenant d'emprunts		
Décaissements sur prêts et dettes assimilés		
Dividendes payés et autres distributions effectuées	-39 200 000 000,00	-39 130 000 000,00
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)</b>	<b>-39 200 000 000,00</b>	<b>-39 130 000 000,00</b>
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi liquidité	40 412 731 650,67	41 167 681 811,47
<b>Variation de la trésorerie de la période (A)+(B)+(C)</b>	<b>-317 138 177 981,94</b>	<b>329 818 865 559,17</b>
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice	1 873 990 007 179,65	1 544 171 141 620,48
Trésorerie et équivalents à la fin de l'exercice	1 556 851 829 197,71	1 873 990 007 179,65
<b>Variation de la trésorerie de la période</b>	<b>-317 138 177 981,94</b>	<b>329 818 865 559,17</b>

**TABEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**

Unité monétaire : Ariary

	Capital Social	Primes et réserves	Ecart d'évaluation	Résultat et report à nouveau	TOTAL
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>14 000 000 000,00</b>	<b>226 788 063 834,66</b>	-	<b>98 979 390 736,49</b>	<b>339 767 454 571,16</b>
Changement de méthodes comptables					
Correction d'erreurs					
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers					
Dividendes 2021				-39 130 000 000,00	-39 130 000 000,00
Réserves spéciales 2021		14 845 353 488,15		-14 845 353 488,15	-
Autres réserves 2021		45 000 000 000,00		-45 000 000 000,00	-
Opérations en capital					
Résultat net de l'exercice 2022				131 604 658 973,28	131 604 658 973,28
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>14 000 000 000,00</b>	<b>286 633 417 322,82</b>	-	<b>131 608 696 221,62</b>	<b>432 242 113 544,44</b>
Changement de méthodes comptables					
Correction d'erreurs					
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers					
Dividendes 2022				-39 200 000 000,00	-39 200 000 000,00
Réserves spéciales 2022		19 740 698 845,99		-19 740 698 845,99	-
Autres réserves 2022		72 665 000 000,00		-72 665 000 000,00	-
Opérations en capital					
Résultat net de l'exercice 2023				155 761 223 040,22	155 761 223 040,22
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>14 000 000 000,00</b>	<b>379 039 116 168,81</b>	-	<b>155 764 220 415,85</b>	<b>548 803 336 584,66</b>



**C'EST VOUS  
L'AVENIR**  **SOCIETE GENERALE  
MADAGASIKARA**

BFV SOCIETE GENERALE, Société Anonyme avec conseil d'administration au capital de 14 000 000 000 MGA, inscrite au RCS D'ANTANANARIVO sous le N° 98B 00 771, N° STAT 64191 11 1998 0 10078, NIF 2000002711 dont le siège social est sis à 14, rue général RABEHEVITRA, ANTANANARIVO 101, N° dans liste des banques 008/ba/1998 tél. : +261 20 22 206 91